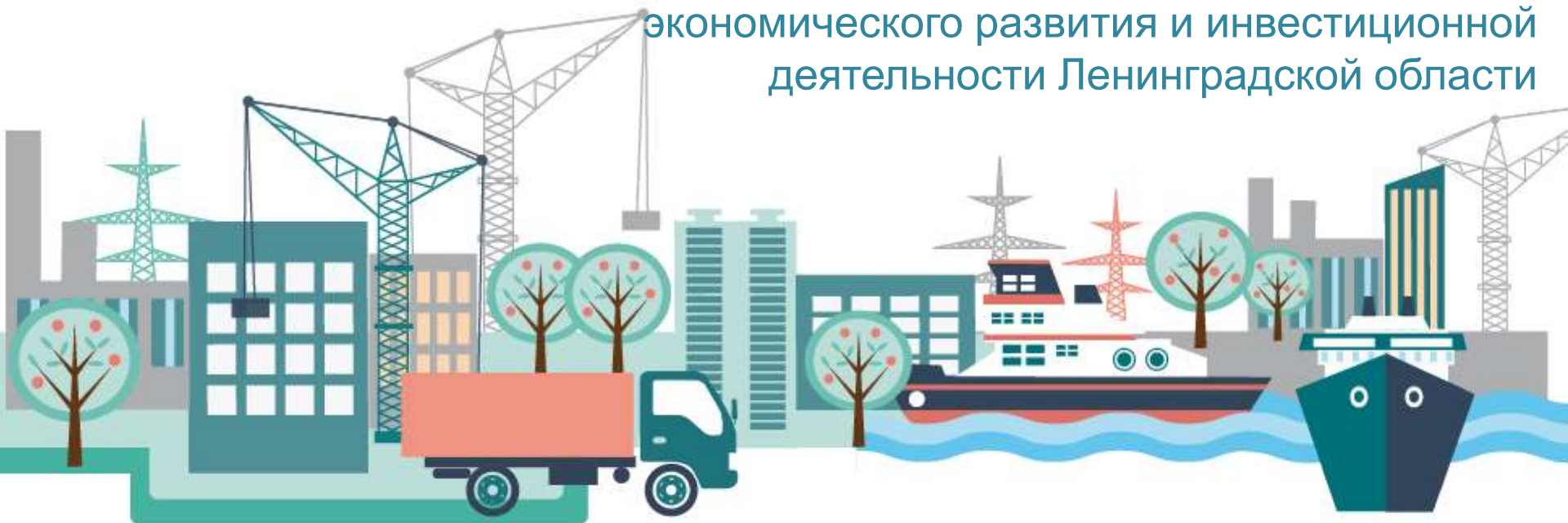


Внедрение проектного управления в органах исполнительной власти Ленинградской области

ОргШтаб по проектному управлению

Д. Ялов,
Заместитель Председателя Правительства
Ленинградской области – председатель комитета
экономического развития и инвестиционной
деятельности Ленинградской области

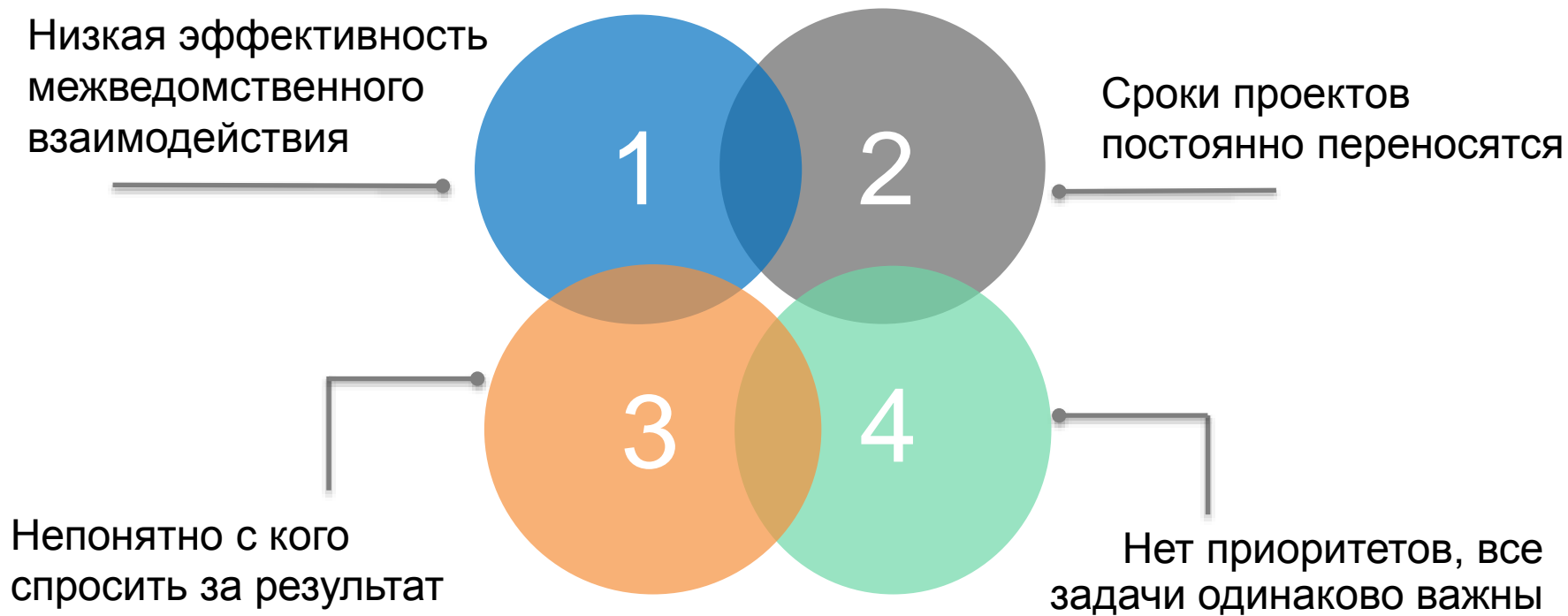


6 октября 2016 года

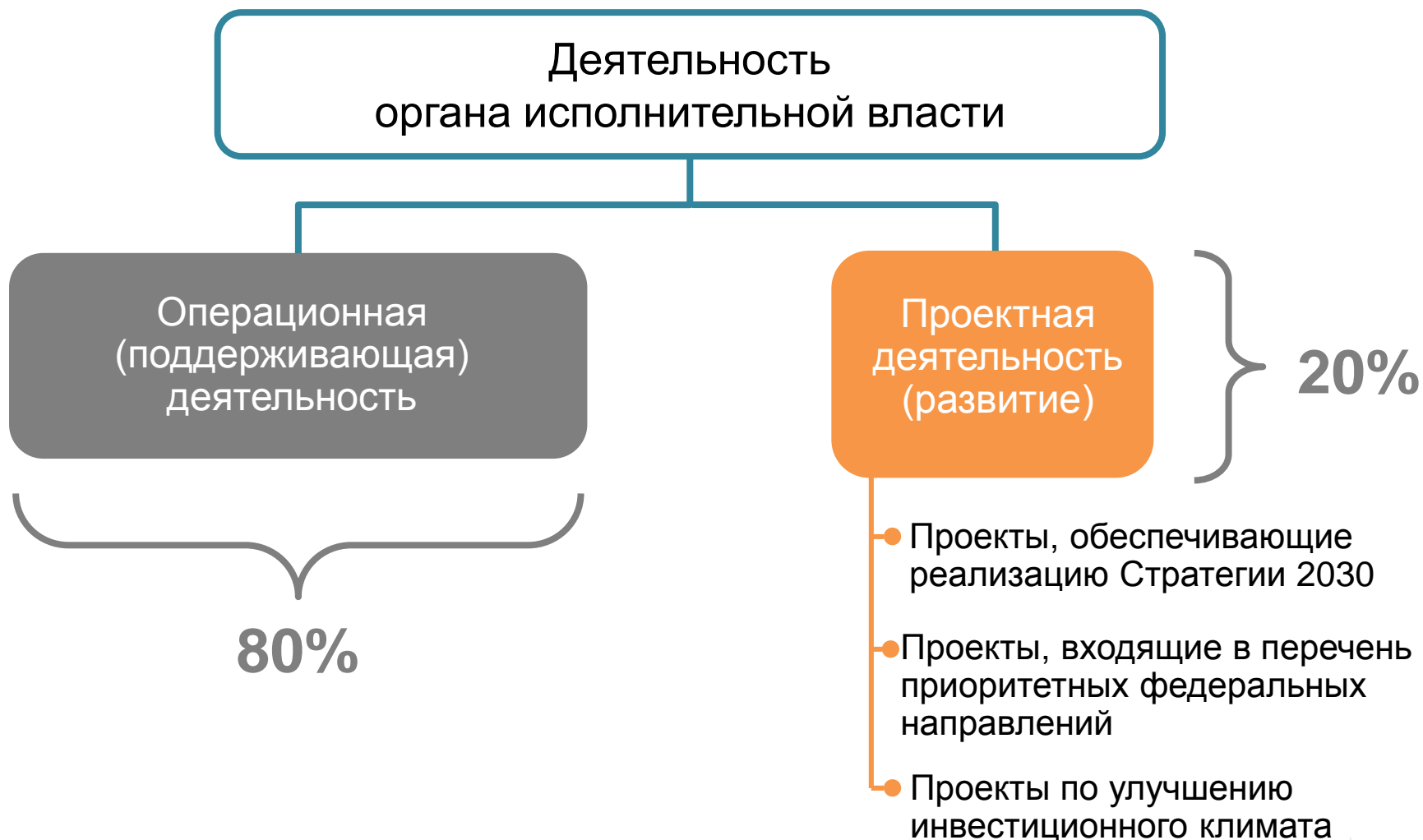
Проблемы реализации проектов в Ленинградской области

«Нет четкой системы промежуточного контроля: нет реперных точек, по которым мы оцениваем, как проект реализуется, насколько он успешен, какие могут быть проблемы с его реализацией».

Губернатор Ленинградской области А.Ю.Дрозденко



Система проектов Ленинградской области



Стратегия - 2030

- 1 Стратегия принята в августе 2016 года
- 2 Основа – четкие приоритеты развития и проектная логика
- 3 Документ общественного согласия
- 4 Стратегия «положена» на территорию
- 5 Учет федеральной рамки и макроусловий

К ЧЕМУ ИДЕМ:



**ТОП-10 РЕГИОНОВ ПО
ПРОМПРОИЗВОДСТВУ**
(СЕЙЧАС – 12 МЕСТО)



**ТОП-15 РЕГИОНОВ ПО
СЕЛЬХОЗПРОИЗВ-ВУ**
(СЕЙЧАС – 17 МЕСТО)

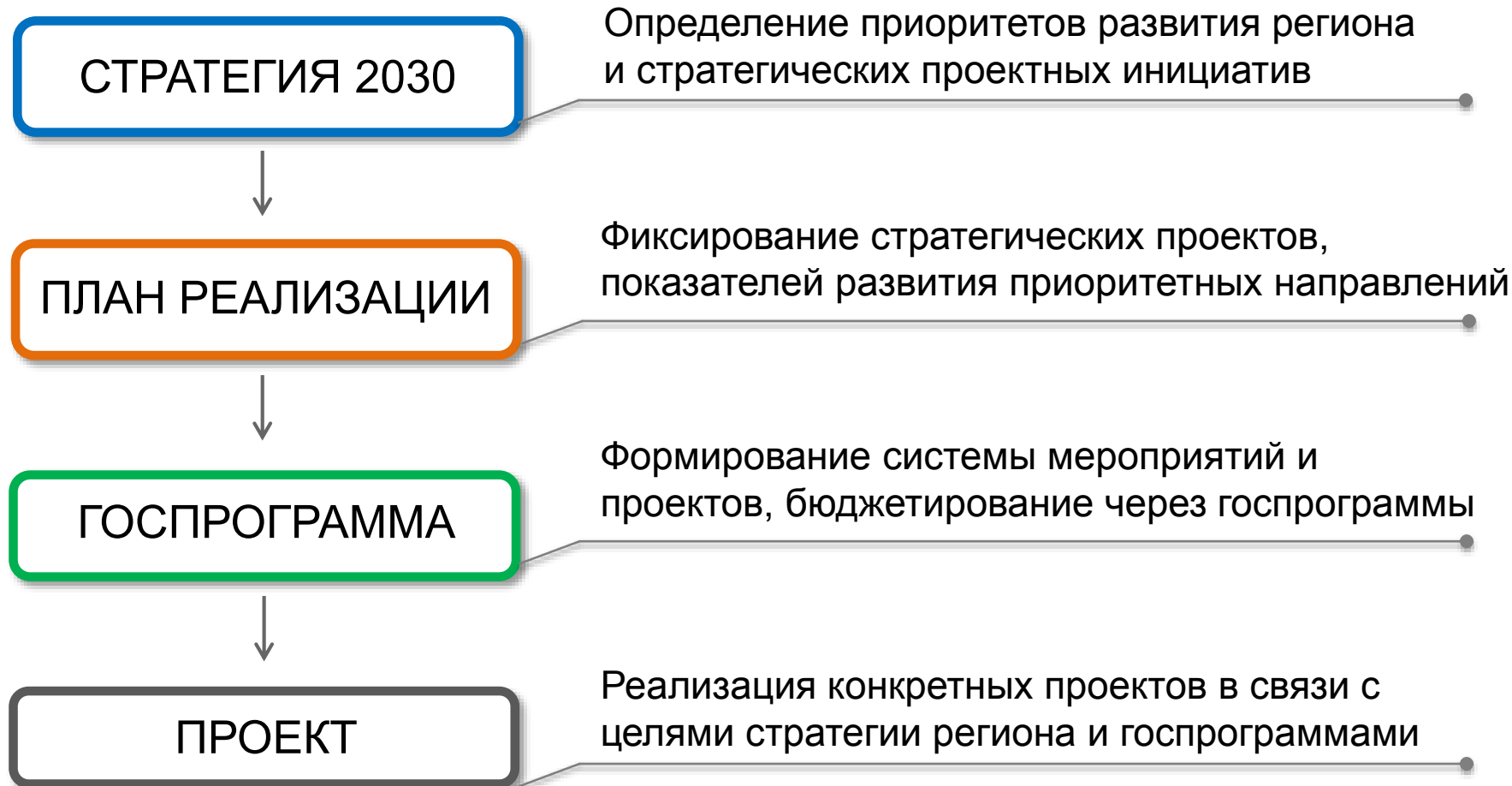


**ВТОРОЙ ПО ВЕЛИЧИНЕ В
РФ ТРАНСПОРТНО-
ЛОГИСТИЧЕСКИЙ УЗЕЛ**



**КОМФОРТНЫЕ
УСЛОВИЯ ЖИЗНИ КАК
В ЕВРОПЕ**

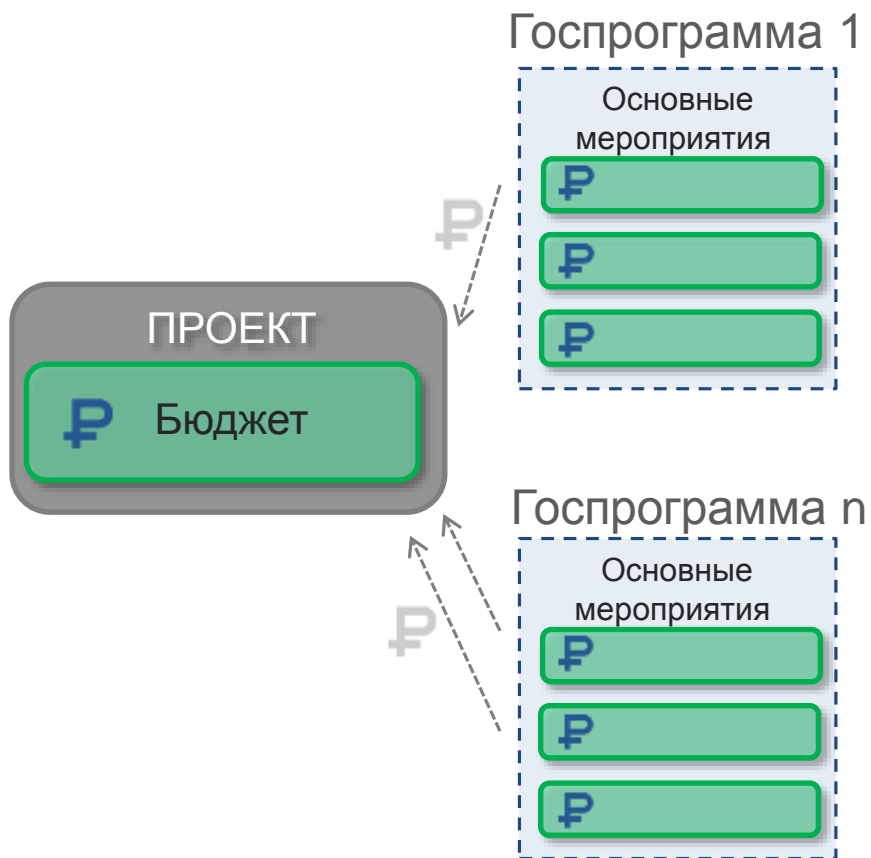
Достижение стратегических целей региона при планировании проектов «сверху-вниз»



Стратегия 2030 – основа для принятия решения о старте проектов

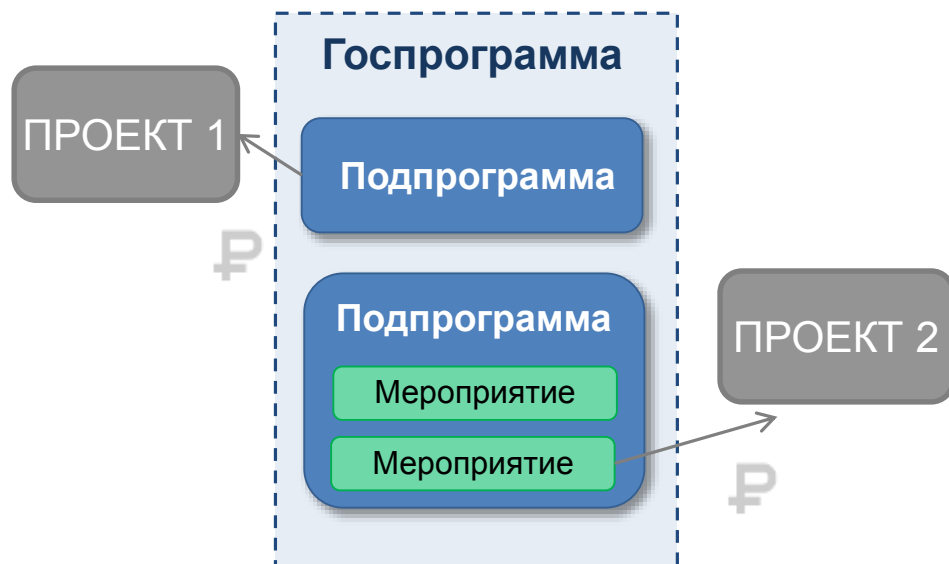
Бюджет на проекты

КАК ЕСТЬ:



Из основных мероприятий
разных госпрограмм

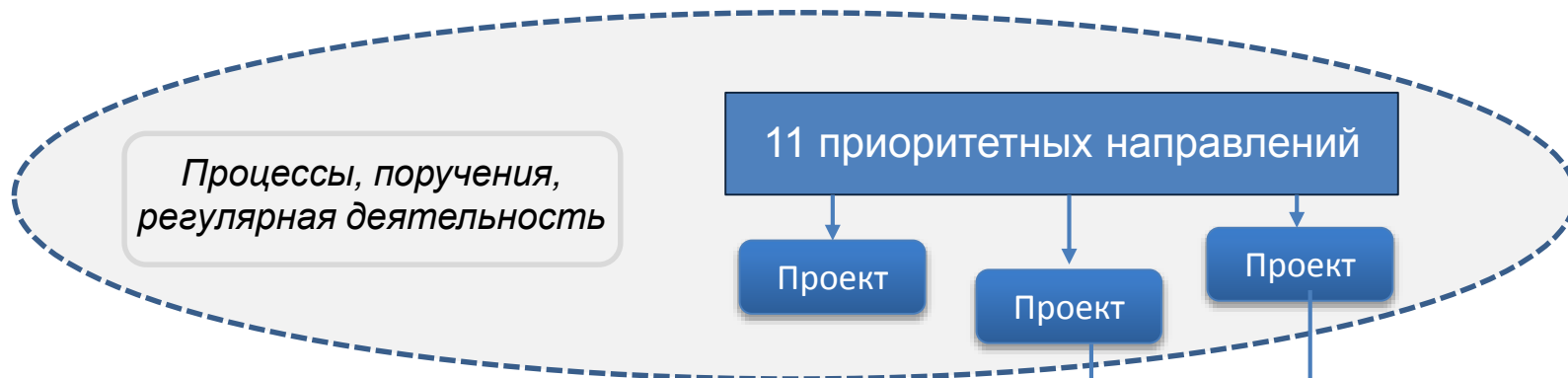
КАК БУДЕТ:



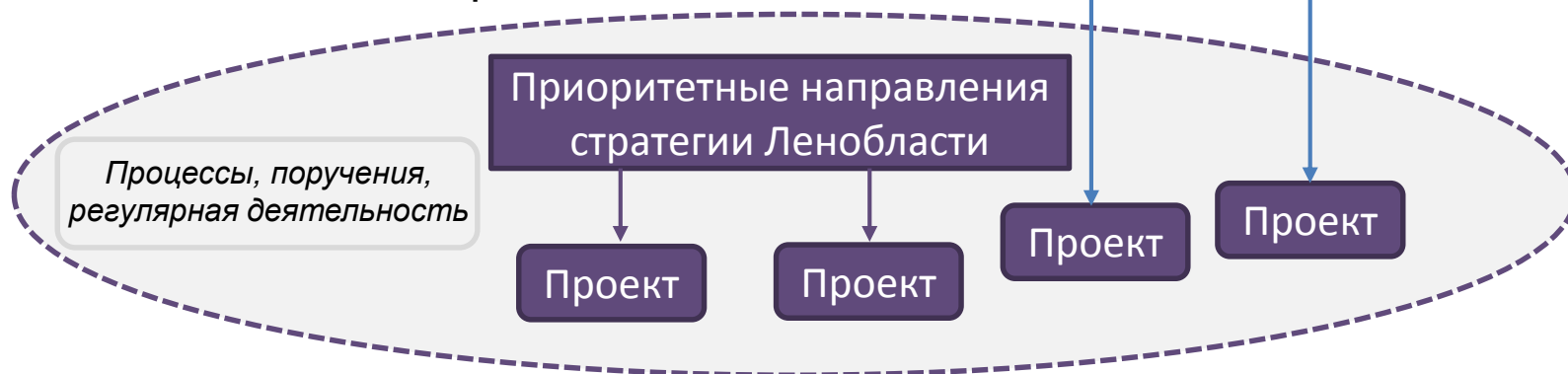
Из бюджета госпрограмм
(на уровне подпрограмм
или мероприятий)

Приоритетные проекты – концентрация ресурсов на федеральном и региональном уровне

Деятельность Федеральных ОИВ



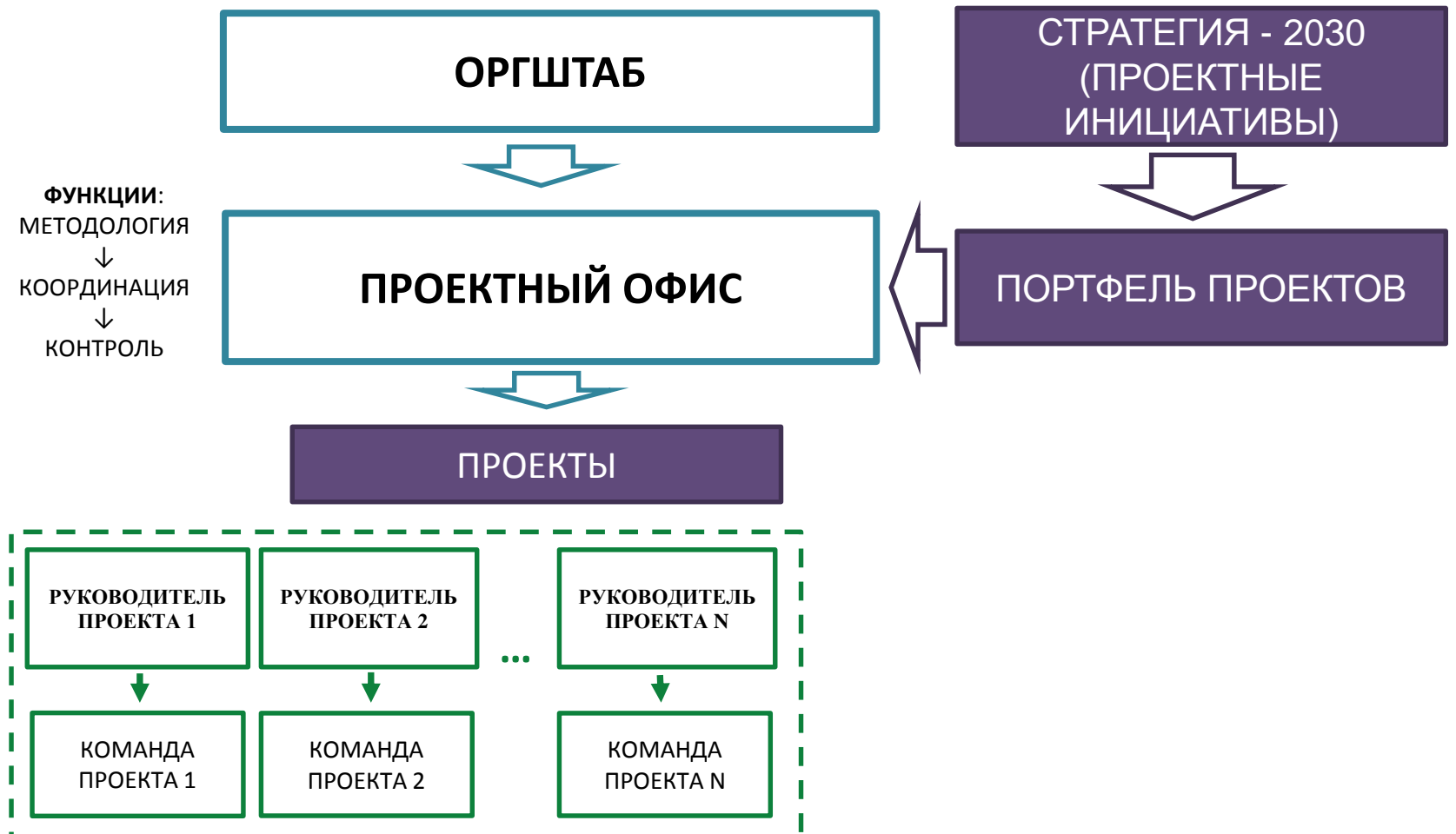
Деятельность ОИВ Ленинградской области



Предложенные решения соответствует проектному подходу на федеральном уровне

Организационная система управления проектами

РУКОВОДИТЕЛЬ ШТАБА –
ГУБЕРНАТОР ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



Организационный штаб

1 Выбор проектов развития региона

2 Контроль реализации проектов

3 Решения по ключевым рискам и проблемам

4 Принятие результатов проектов

5 Оценка эффективности результатов проектов

6 Формирование кадрового резерва по проектам

Проектный офис по реализации стратегии и инвестиционному климату

ФУНКЦИИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА



Выполняет мониторинг реализации проектов



Развивает проектную методологию и контролирует ее соблюдение в проектах



Обеспечивает работу ОргШтаба



Проводит обучение и консультирование по проектному управлению

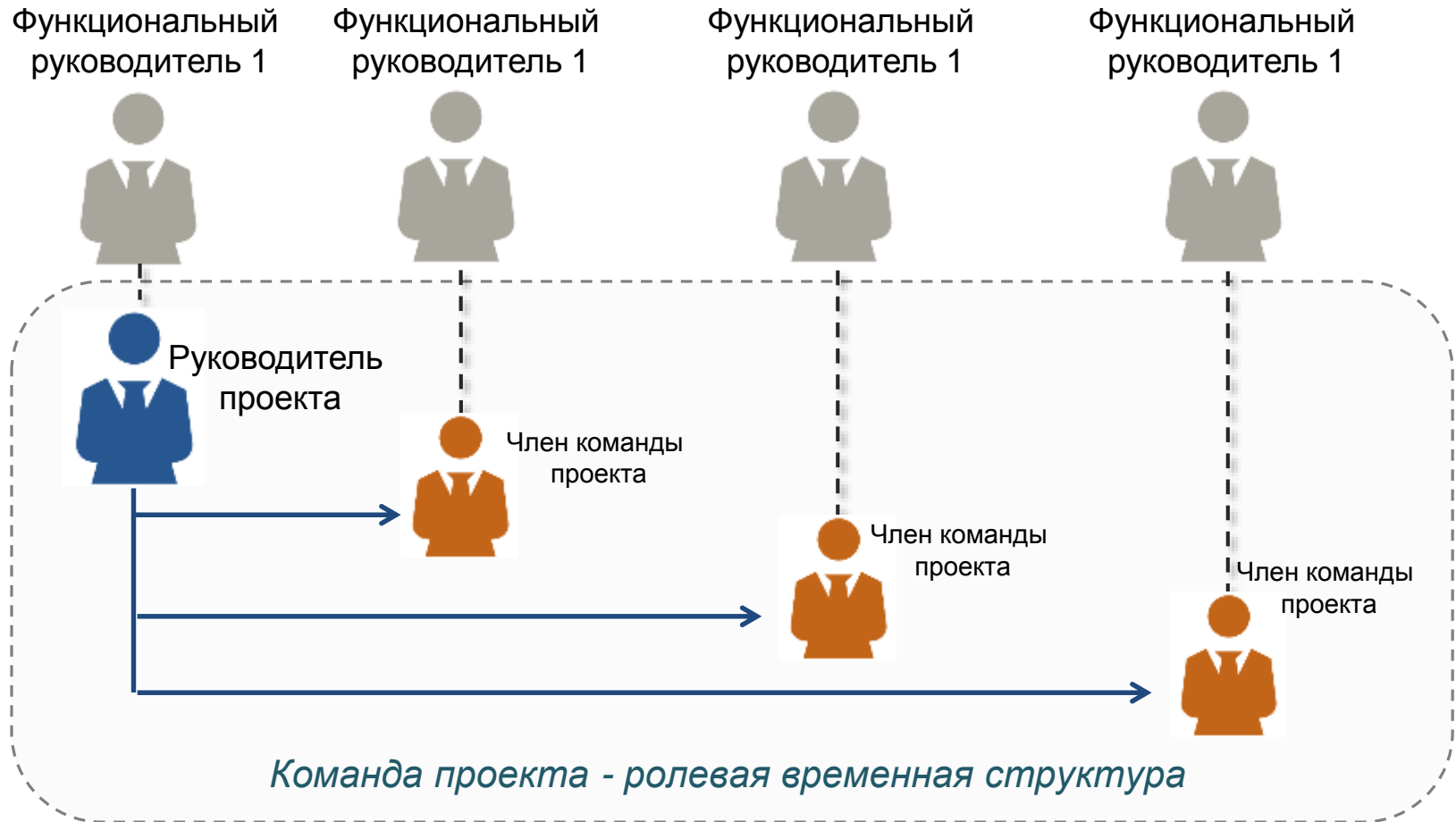


Поддерживает информационную систему управления проектами

Ролевая структура в проектах в Ленинградской области



Команды проектов



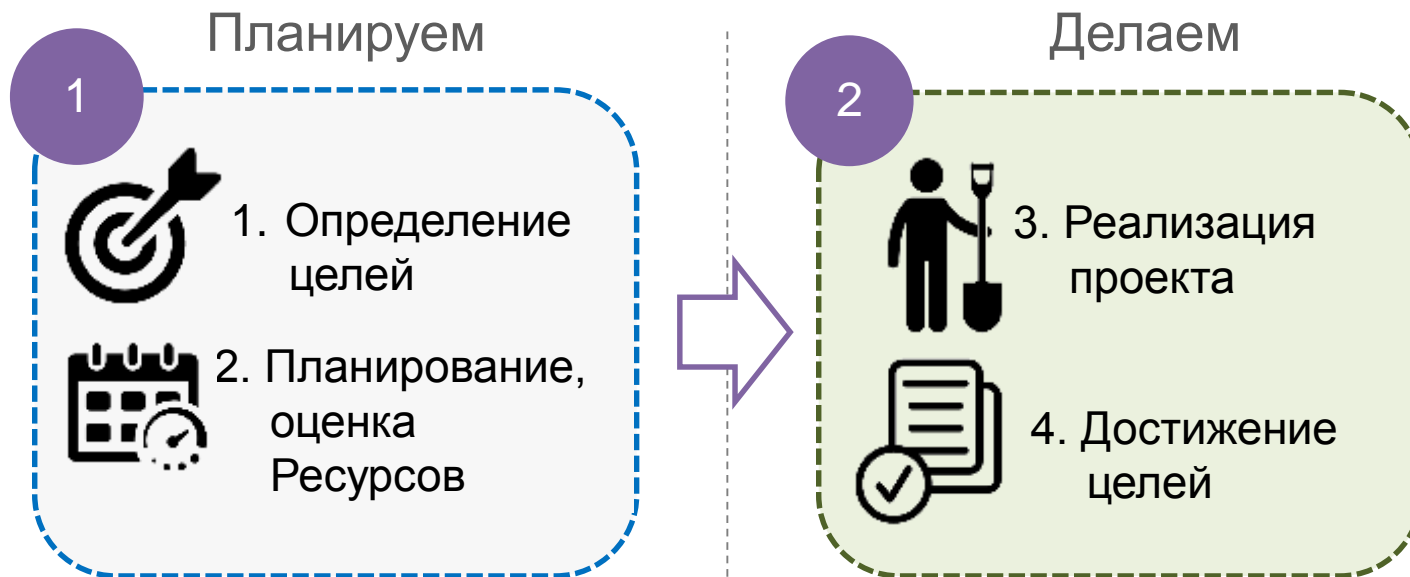
Руководитель проекта и члены команды наделены полномочиями по принятию решений в рамках проекта без согласования с функциональным руководителем

Задачи и документы проектного управления



Принятие решения о переходе на следующую стадию

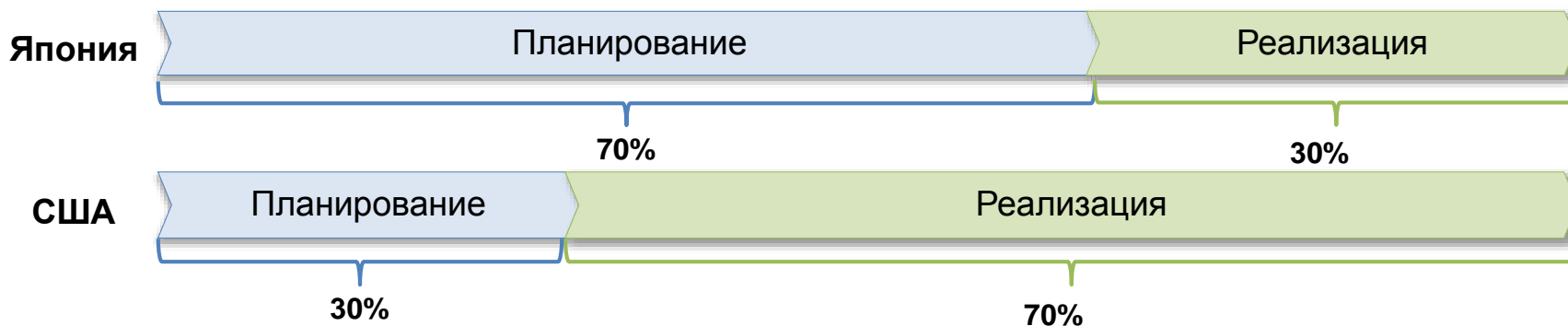
Планирование снижает неопределенность в проекте



- Паспорт проекта
- План-график



- Отчет о статусе проекта
- Запрос на изменение



Управление рисками



Управление рисками – обязательный процесс для каждого проекта

Проектный светофор - система раннего оповещения

1. Индикаторы проекта

| Процент исполнения проекта | Сроки | Бюджет | Риски | Выполнение поручений |
|----------------------------|---|--|---|--|
| 16% | 20 дней Прогноз отклонения по срокам: 30 дн. | Не предусмотрен Без отклонений/ Перерасход/ Недоиспользование | 1 Количество рисков, требующих внимания Заказчика или Оргштаба: 1 | 0 На выполнено поручений: 0 Всего поручений: 0 |

2. Исполнение задач по проекту



3. Контрольные точки проекта

| № | Контрольная точка | Планируемый срок | Факт/Прогноз | Ответственный | Комментарий |
|----|---|------------------|--------------|----------------|---|
| 1. | Подписание договора аренды участка с инвестором (Родниковское Лесничество) | 11.10.2016 | 26.10.2016 | Голованов А.В. | Отрицательное отклонение по срокам – 11 раб. дней Задержка исполнения поднадзорным Комитетом по природным ресурсам и подведомственными ему организациями, ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии» |
| 2. | Направление в Федеральное агентство лесного хозяйства РФ от имени Губернатора ЛО ходатайства и комплекта документов о переводе участка земель лесного фонда в «земли промышленности...» и иного специального назначения | 27.12.2016 | 26.01.2017 | Голованов А.В. | Отрицательное отклонение по срокам – 30 раб. дней Задержка исполнения поднадзорным Комитетом по природным ресурсам и подведомственными ему организациями, ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии» |
| 3. | Получена кадастровая выписка, подтверждающая право собственности на земельный участок | 11.07.2017 | 11.07.2017 | Голованов А.В. | Возможное отклонение по срокам в связи с задержками подступающих задач – 20 раб. дней |

Общая информация о ходе реализации проекта по срокам, бюджету, рискам, поручениям

Выполнение календарного плана работ и контрольных точек

Статус по контрольным точкам

Дорожная карта внедрения системы управления проектами в Ленинградской области



Апробация внедрения управления проектами в Ленинградской области

ПИЛОТНЫЕ
ПРОЕКТЫ



Д.А.Ялов

Экономический блок

19 проектов



М.И.Москвин

Строительный блок

2 проекта



М.Е.Лебединский

Аппарат Губернатора
и Правительства
Ленинградской области

1 проект

Реестр проектов ОргШтаба (пример)

ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Строительство областной детской больницы с поликлиникой г. Сертолово 1 этап – поликлиника
- Строительство онкологического центра в пос. Кузьмолловский Всеволожского района
- Займись Делом
- Развитие человеческого потенциала государственной и муниципальной службы Ленинградской области
- Взаимодействие ЗАО «Криогаз» с ОИВ Ленинградской области
- Повышение качества государственных услуг